

Q4 FY25

鴻海精密工業股份有限公司

第四季法人說明會

Mar. 16, 2026

$3+3+3=\infty$

# 免責聲明



- 本簡報及同時發佈之相關訊息內，含有從公司內部與外部來源所取得的預測性資訊。
- 本公司未來實際所發生的營運結果、財務狀況以及業務展望，可能與這些預測性資訊所明示或暗示的預估有所差異，其原因可能來自於各種本公司所不能掌控的風險。
- 本簡報所揭露財務資訊未完全經會計師查核或核閱，所有資訊僅供參考。詳細內容請參考查核財務報告。
- 本簡報中對未來的展望，反應本公司截至目前為止對於未來的看法。對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負責隨時提醒或更新。

1. 2025年第四季暨全年回顧
2. 2026年全年暨第一季展望
3. 重要事業進展
4. 近期重大事件
5. 問答時間

1

# 2025年第四季暨全年回顧

# 2025年第四季財務三表



## 1. 損益表

(新台幣百萬元)

	Q4/25	Q3/25	QoQ	Q4/24	YoY
營業收入	2,606,372	2,058,949	27%	2,130,504	22%
營業毛利	153,327	130,757	17%	131,044	17%
營業利益	85,591	70,536	21%	64,481	33%
營業外收入及支出	(3,309)	16,357	-120%	(1,167)	-183%
稅前淨利	82,282	86,893	-5%	63,313	30%
所得稅費用	(28,648)	(20,863)	37%	(10,797)	165%
本期淨利歸屬母公司業主	45,212	57,673	-22%	46,326	-2%
基本每股盈餘 (新台幣元)	3.23	4.15	-22%	3.34	-3%
毛利率	5.88%	6.35%	-47 bps	6.15%	-27 bps
營業利益率	3.28%	3.43%	-14 bps	3.03%	26 bps
淨利率	1.73%	2.80%	-107 bps	2.17%	-44 bps

# 2025年損益表



## 損益表

(新台幣百萬元)

	2025	2024	YoY
營業收入	8,103,105	6,859,615	18%
營業毛利	498,161	428,946	16%
營業利益	259,223	200,607	29%
營業外收入及支出	34,222	11,268	204%
稅前淨利	293,445	211,875	38%
所得稅費用	(78,410)	(40,196)	95%
本期淨利歸屬母公司業主	189,354	152,705	24%
基本每股盈餘 (新台幣元)	13.61	11.01	24%
毛利率	6.15%	6.25%	-11 bps
營業利益率	3.20%	2.92%	27 bps
淨利率	2.34%	2.23%	11 bps
ROE	11.25%	9.71%	155 bps

# 2025年第四季財務三表



## 2. 資產負債表

(新台幣百萬元)

	2025.12.31	2025.9.30	QoQ	2024.12.31	YoY
現金及約當現金	1,016,440	865,252	17%	937,108	8%
應收帳款淨額	1,181,307	1,252,497	-6%	1,141,418	3%
存貨	1,095,574	1,185,675	-8%	835,016	31%
採用權益法之投資	197,613	189,781	4%	200,117	-1%
不動產、廠房及設備	543,393	491,835	10%	468,838	16%
資產總計	5,104,672	4,894,455	4%	4,394,500	16%
應付帳款	1,331,933	1,380,883	-4%	1,133,052	18%
應付公司債	279,637	246,520	13%	255,049	10%
負債總計	3,133,909	3,072,530	2%	2,542,911	23%
權益總計	1,970,763	1,821,925	8%	1,851,588	6%
淨現金	339,103	90,992	273%	380,829	-11%
應收帳款週轉天數	43	49	-6	50	-7
存貨週轉天數	43	50	-8	39	3
應付帳款週轉天數	50	56	-6	51	-2
現金週轉天數	35	43	-8	38	-3
負債比	61%	63%	-1%	58%	4%

# 2025年第四季財務三表



## 3. 現金流量表

(新台幣百萬元)

	2025.1.1~12.31	2024.1.1~12.31
營業活動之淨現金流入(出)	226,852	166,029
投資活動之淨現金流入(出)	(304,689)	(300,046)
籌資活動之淨現金流入(出)	169,947	(164,072)
資本支出	(173,763)	(136,339)
自由現金流 <sup>1</sup>	53,089	29,690

<sup>1</sup> 自由現金流量 = 營業活動之現金流入 - 資本支出

# 2025年第四季回顧




雲端網路  
產品領域

42%



消費智能  
產品領域

39%



電腦終端  
產品領域

11%



元件及其他  
產品領域

7%

QoQ

↗	↑
預期	實績

↗	↑
預期	實績

↑	↑
預期	實績

↘	→
預期	實績

↗	↑
預期	實績

YoY

↗	↑
預期	實績

↑	↑
預期	實績

↘	↘
預期	實績

↘	↘
預期	實績

→	↑
預期	實績

# 2025年回顧

## 全年



雲端網路  
產品領域

40%



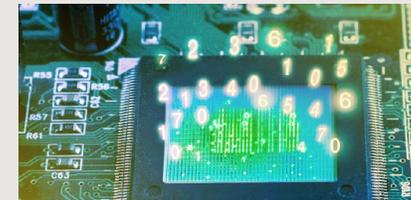
消費智能  
產品領域

38%



電腦終端  
產品領域

15%



元件及其他  
產品領域

7%

展望 YoY  
2025/11/12

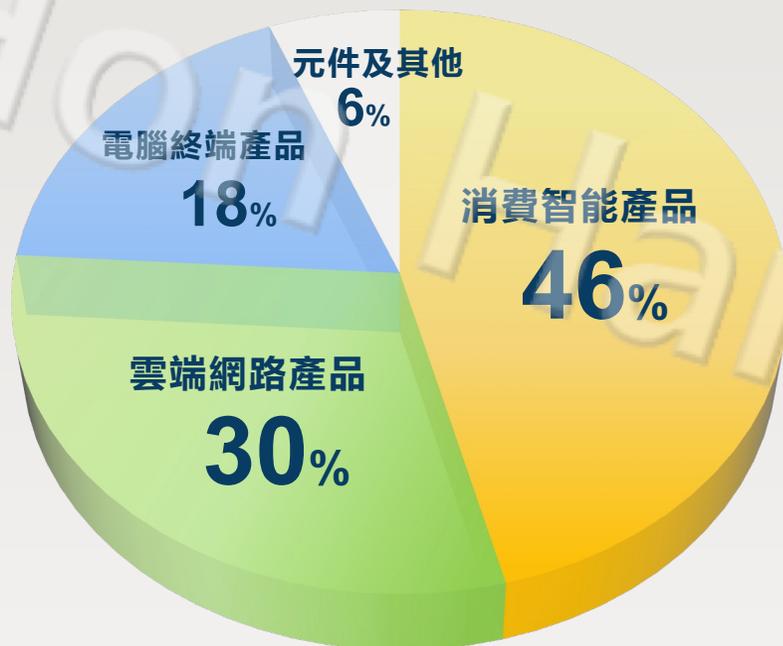


實績 YoY

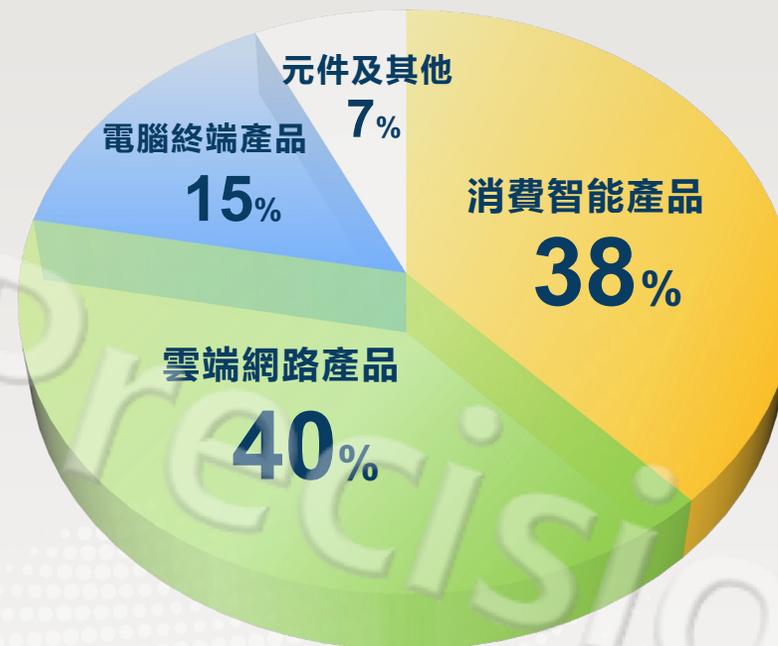


# 產品組合比例

## 2024



## 2025

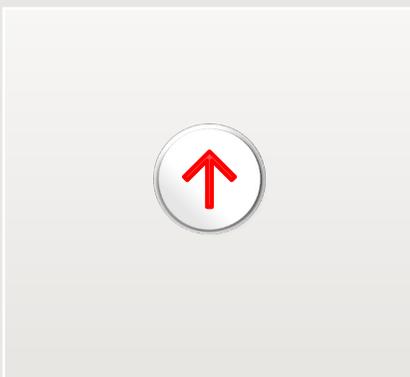


# 2 2026年第一季暨全年展望

# 2026年全年展望



YoY



# 2026年第一季展望



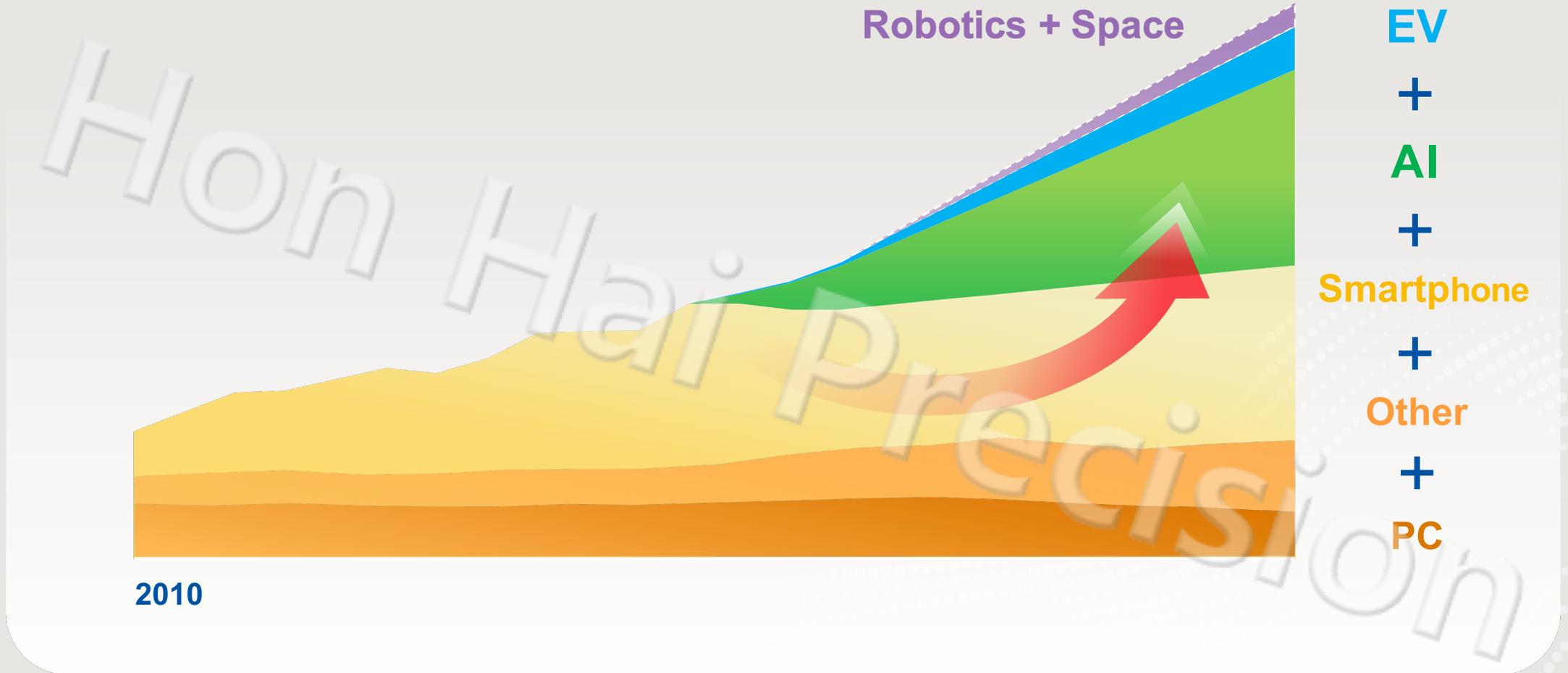
QoQ



YoY



# 鴻海成長軌跡



# 鴻海提供的五大價值



Time to Market

Time to Cost

Time to Technology

# 鴻海 3+3+3 策略

**3**  
未來產業  
+  
**3**  
核心技術  
+  
**3**  
平台賦能

電動車



數位健康



機器人



人工智慧



半導體



新世代通訊



智慧製造



智慧EV



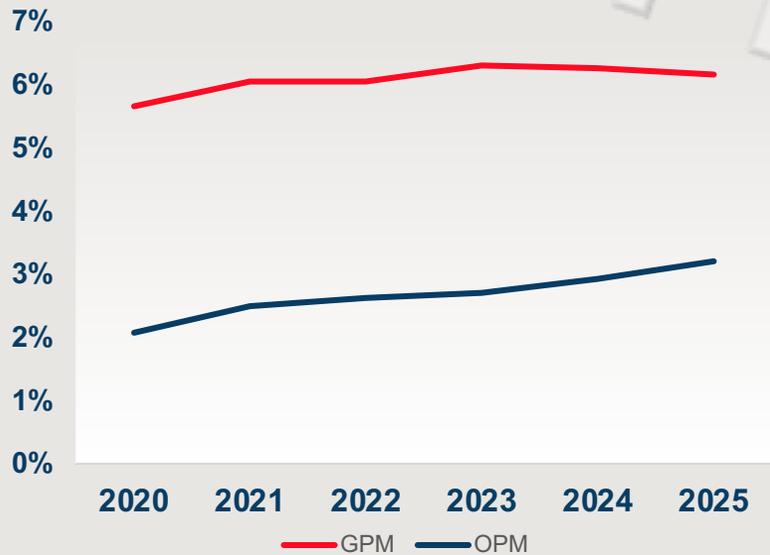
智慧城市



# 財務亮點- 獲利能力

- 最大化長期股東價值
- 制定提升企業價值計畫，涵蓋關鍵財務指標

### GPM vs. OPM



### EPS (NT\$)



### ROE



# 鴻海2030年目標：AI核心卓越轉型



以AI為核心驅動力，成為「全方位世界級卓越公司」

Foxconn 1.0

卓越蛻變

世界級智慧治理

Foxconn 2.0

數智驅動

AI新世代生產力

Foxconn 3.0

平台創值

可信賴的產業平台

# 鴻海2030年 永續長程目標



## 2026-2030年



### 綜合類 **1** 項



總體目標  
重要評級指標維持行業前10%

### 環境類 **11** 項



#### 綠色智能

落實智慧資源管理，  
擴大再生能源邁向 RE100

#### 循環經濟

導入循環設計提升利用率，  
實現低碳共生體系

### 社會類 **12** 項



#### 幸福發展

守護員工健康職安標準，  
培訓並留任穩定人才

#### 共贏共榮

落實人權與責任供應鏈，  
打造具韌性永續體系

### 治理類 **10** 項



#### 鴻傳治理

推動低碳製造在地採購，  
以 AI 強化多元治理

#### 海納永續

建構智慧風險可視化中樞，  
強化資安反貪治理

# 3 重要事業進展

Hon Hai Precision

# AI科技製造平台服務



精密製造、  
垂直整合

全球領先  
AI基礎設施供應鏈

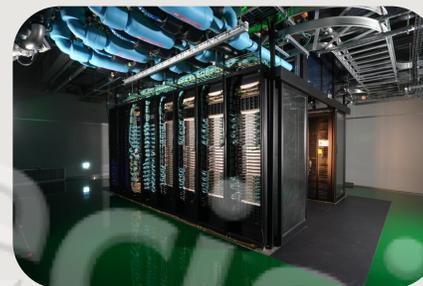
主權 AI  
全方位服務



關鍵零組件、模組、系統組裝



AI 伺服器、機櫃



資料中心、MDC、超算中心



# AI伺服器展望



## AI伺服器需求強勁，預期：

- 1Q26 AI機櫃出貨QoQ成長 **高雙位數**
- 1Q26 AI伺服器營收 **季增**
- 2026 AI機櫃出貨 **倍數成長**
- 2026 AI多元解決方案並進 **市佔率提升**



# 三大智慧平台進展

成為全球領先的AI平台供應商，以軟硬整合驅動跨產業智慧化生態



- **AI Factory:**  
合作驗證模型訓練與推論
- **Genesis 平台:**  
完成架構設計與用例上架規劃
- **Physical AI:**  
推動機器人規模化落地

- **中東車廠 EEA 合作:**  
進入生產系統整合與全功能測試階段
- **進階自駕訓練:**  
以 AI 視覺模型提升安全性與擬人化體驗

- **深化在地合作:**  
與高雄啟動市民與政府代理人應用測試
- **擴增海外合作:**  
與菲律賓電信商簽署 MoU, 展開落地探討

# 電動車進展

市場接近外包轉折點，目標透過CDMS模式服務全球OEM客戶



## 海外整車合作

- 成立日本電動巴士 OEM：與 Mitsubishi Fuso 於 26H2 啟動
- MODEL B：與三菱合作於 26H2 推出 紐澳市場延伸車型



## Foxtron

- 鴻華先進收購 Luxgen：強化在台整車銷售與服務體系
- Foxtron Bria：首發電動 SUV 出口車型，立足台灣邁向海外



## 產能擴張

- 橋頭電動車工廠：26H1 生產次代 MODEL T 供應台灣市場
- 和發電池廠：儲能大電量電芯進入量產

# 機器人進展

建立具備感知、決策與操作能力的具身機器人平台，打造可擴展的機器人解決方案



- AI 遙操作訓練：  
透過 Isaac 收集數據並訓練行為模型
- 數位孿生模擬：  
利用 Isaac Sim 實現高效開發與訓練
- GROOT 基礎模型：  
整合 VLA 技術，使機器人具備感知能力



- 與輝達合作：
- 新一代人形機器人：  
於工業環境中長效穩定運行
  - 醫療刷手協作機器人：  
透過語音與感知融合遞送手術器械
  - 模擬與實體部署整合：  
大幅縮短研發到實際部署的時間

# 數位健康進展

打造從檢驗、疾病診斷到精準治療的智慧醫療生態系



## 技術研發

- **醫學聯盟擴張：**  
深化與臺北榮總、馬偕及輝達等  
產學研醫合作
- **AI 診斷開發：**  
開發 CoDoctor EndoAI 大腸鏡  
輔助系統，展示次世代 HIS 與醫  
療機器人成果



## 落地應用

- **強化在地醫療：**  
2026年1月完成檢驗所開業
- **行動化護理車：**  
將自動化場域延伸至病房，  
優化臨床作業效率

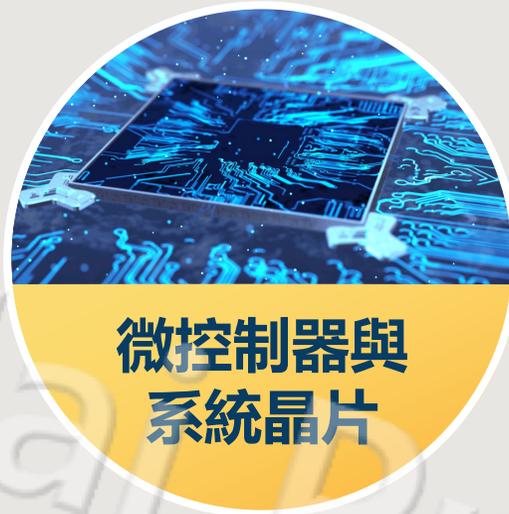
# 半導體進展

AI 與 EV 應用雙頭並進，全球佈局增強供應鏈韌性



## 半導體業務

- 全球封測佈局：  
印度合資 OSAT 廠啟動建廠；  
法國合資案預計完成簽署
- 3DIC 量產定案：  
預計今年完成首要 3DIC 設計服務與量產定案



## 微控制器與系統晶片

- 車用 MCU 發表：  
XMotiv M3 於 3 月歐洲正式發表，  
預計今年完成所有車規認證與量產
- 獲 Embedded Award 2026 創新晶片設計大獎：鴻軒與德國 ZF 合作 HPC 架構設計，實現更高 ADAS 效能
- GPU 主電源 IC：  
合作開發中，預計 4Q26 送樣



## 核心功率佈局

- SiC 產品認證：  
SiC 產品進入車廠測試，開發 800V SiC 功率模組
- 功率製程突破：  
預計 1Q26 量產 MOS3 車用及伺服器 MOSFET；推出 MOS4 平台，每片產出提升 24%

# 新世代通訊技術進展

為衛星星系服務商提供全方位的製造服務，涵蓋地面設備與衛星本體的製造



- **PEARL-ISL 計劃：**  
鴻海研究院除「珍珠號 1H、1C」寬頻通訊實驗外，PEARL-ISL 計劃已啟動多時，旨在驗證「衛星軌道間通訊 (ISL)」並培植實際操作技術
- **積極盤點衛星製造技術與相關資源**
- **與法國夥伴合作案持續推進中**

# 4 近期重大事件

# 近期重大事件 | 最新營運進展



鴻海科技日2025隆重開幕  
多家合作夥伴重磅登台



鴻海與 OpenAI 宣佈  
共同在美國打造下一代 AI 基礎設施



台灣主權 AI 超算中心 Visionbay.ai  
正式營運 採用 NVIDIA GB300 基礎架構



鴻海與 Intrinsic 成立合資企業  
共同打造未來 AI 機器人工廠



鴻海智慧製造機器人亮相  
透過AI練功讓機器手臂更靈巧



鴻海與美國威州 WEDC 宣布簽訂四年獎勵計畫  
總計將創造近 1,400 個工作機會

# 近期重大事件 | 最新營運進展



**鴻海推出新型 EV**  
打造 MODEL A 日系風格  
切入商務需求



**鴻海高雄和發電池中心產品亮相**  
電池技術吸睛



**鴻騰精密宣布沙烏地合資公司**  
Smart Mobility 於薩勒曼國王  
能源園區正式動土

# 近期重大事件 | 最新營運進展



**鴻海與高市府Y15聯開案簽約**  
**投入159億打造南台灣旗艦總部**



**台灣醫療科技展盛大開幕**  
**鴻海攜跨域夥伴發佈次世代 HIS**



**WEF公佈 鴻海科技集團**  
**再添1座可持續燈塔工廠認證**

# 近期重大事件 | ESG



**台灣鴻海女子高爾夫公開賽**  
台日聯合打造亞洲旗艦賽事  
總獎金 200 萬美元創新猷



**鴻海贊助高球選手吳佳晏屢創佳績**  
頒發特別激勵獎金表揚



**2026 台日棒球國際交流賽**  
鴻海擔任特別贊助商



**中國大陸深圳龍華園區**  
生態濕地花園正式開園



**鴻海教育基金會AI研習營**  
金門、綠島國中生實作體驗 AI



**鴻海新臺幣360億元永續連結**  
聯貸案完成簽約



**鴻海宣布與 Pace CCS**  
台北成立全新實驗室

# 近期重大事件 | 特殊成就及獲獎



榮獲《商業周刊》AI 創新百強榜  
製造業類別「鑽石獎」！



榮獲114年度  
健康職場標竿獎 金獎



鴻海董事、量子科技諮詢委員  
張慶瑞教授獲選  
UNESCO「量子百強 (Quantum 100)」



全球權威《IR Impact》多項大獎  
鴻海為台灣企業最大贏家



榮獲114年  
國家永續發展獎



榮獲運動部頒發  
運動推手獎 贊助類金質獎



鴻海研究院諮詢委員張懋中教授  
榮獲「John Fritz Medal」

# 5 問答時間

Hon Hai Precision

# 提問說明

1. 請點選「舉手」(圖示1)。



2. 主持人點名後，我們會直接取消您的靜音，請您直接提問即可。

3. 請每一位提問者把握一次的發言機會，完整陳述至多兩個提問。

4. 提問結束後，請點選「放下手」(圖示2)。





分享



合作



共榮

$3+3+3=\infty$